



## ÁLTALÁNOS ORVOSTUDOMÁNYI KAR

### KOCKÁZATOK AZONOSÍTÁSA, ÉRTÉKELÉSE ÉS INTÉZKEDÉSEK

2021.

#### I. A KAR KÖRNYEZETE, KÜLSŐ ÉS BELSŐ TÉNYEZŐK

- A környező országok orvosképző helyeivel versenyben állunk a felvételiző hallgatók megnyeréséért. Az előkészítő tanfolyamaink is elősegítik a hallgatók megnyerését. Fontos az ügynökhálózat folyamatos fejlesztése, az ügynökök motiválása.
- A hatályos jogszabályi környezet jelentősen befolyásolja a Kar működését. Pl. a hallgatók kisorolására vonatkozó szabályok szigorítása. Kari intézkedések ezek hatásainak enyhítésére: I-II. évfolyam kurrikulum átalakítása.
- Nehéz a gyakorlati képzőhelyek biztosítása. A külföldi képzőhelyek folyamatos bővítésére törekszünk.
- A TOK bevételek magas aránya miatt jelentős az árfolyam kockázat. A USD árfolyam bizonytalansági tényező a kari bevételek tekintetében.

#### II. ÉRDEKELT FELEK

- A középiskolából érkező hallgatók tudásszintje nem megfelelő. Nehézséget okoz az I. éves intézetek számára. Nagyon magas a lemorzsolódó hallgatók száma. gond, hogy emiatt sokan újra felvételi vizsgát tesznek, csökkent a tényleges új hallgatók létszáma. Intézkedés: magasabb a felvett magyar hallgatói létszám, alacsonyabb ponthatár.
- Az oktatók esetében gondot okoz az oktatói utánpótlás. A bérfeszültség miatt az elméleti intézeteket nem választják az orvos végzettségűek Pl. Anatómiai Intézet. Intézkedés: elméleti intézetekben bérkiegészítések fizetése a fiatal kollégák számára. Az egészségügyi szolgálati jogviszony létrejötté bérfeszültséget okozott az elméleti és betegellátó egységek között. Az elméleti oldalon jelentős béremelés szükséges ennek feloldására. Az adminisztratív munkavállalók béreinek rendezése elengedhetetlen, az alacsony bérek miatt nagy a dolgozók elvándorlásának kockázata.
- Az oktatás színvonalának emelése érdekében a fiatal oktatóinknak szakmai továbbképzést szervezünk a Semmelweis Egyetem módszertani Központjának bevonásával.

#### III. INFRASTRUKTÚRA, TÁRGYI ERŐFORRÁSOK

- A munkakörnyezet folyamatos fejlesztésére és ellenőrzésére törekszünk a balesetek elkerülése érdekében.



- Az oktatási infrastruktúra folyamatos fejlesztésére törekszünk. Folyik a régi tantermek felújítása és korszerű oktatástechnikai eszközökkel történő felszerelése. 2021-ben várható a Learning Center befejezése, melynek építési költségeihez a Kar jelentős összeggel járult hozzá.

#### IV. KÜLSŐ ERŐFORRÁSOK

- A Kar Vezetése folyamatosan kommunikál a hallgatókkal, oktatókkal, kutatóival és munkatársaival annak érdekében, hogy a munkavégzés minél hatékonyabban történjen. Nagyon fontosnak tartjuk a megfelelő információ áramlást, ezzel számos jogi vita megelőzhető. A kari vezetés rendszeresen tart tájékoztatást a szervezeti egységek vezetői számára online formában (zoom konferencia) illetve körlevelek segítségével tájékoztatja a munkavállalóit.

#### V. HUMÁN ERŐFORRÁSOK

- Az orvosok esetében magas az elvándorlás veszélye. Igyekszünk őket anyagi téren is motiválni. Az elméleti intézetek oktatóit a kar bértámogatás formájában támogatja. Fontos, hogy a betegellátás mellett az oktatás és kutatás se sérüljön. Az oktatók túlteljesítése számos szakmában okoz gondot. Számos oktatói kinevezés történik az oktatás színvonalának növelése érdekében. Az egészségügyi szolgálati viszonyban dolgozó orvosokkal további jogviszony keretében köt megállapodást a kar, amennyiben részt vesznek az oktatásban. A kutatócsoportokat a kar teljesítmény arányos támogatásban részesíti.

#### VI. SZERVEZET

- Nagyon fontos a Karon belüli hatáskörök pontos meghatározása. A szabályzataink erre lehetőséget adnak.

#### VII. SZABÁLYOZOTTSÁG

- A Karunk törekszik arra, hogy minden területen megfelelő legyen a szabályozottság szintje, a folyamatok pontosan nyomon követhetőek legyenek.

#### VIII. KOMMUNIKÁCIÓ

- Fontosnak tartja a Kari Vezetés, hogy az egységeivel és a hallgatókkal a lehető leghatékonyabb kommunikációs módokat alakítson ki. A veszélyhelyzet idején erre nagyon nagy szükségünk van, hiszen napi szinten kell a szervezeti egységeket és a hallgatóinkat tájékoztatnunk az állandóan változó környezetben. Az oktatást gyakran napi szinten



befolyásolják a Kormány intézkedései. A kari rendelkezések írásos formában kerülnek kiküldésre (Neptun üzenet). A honlapunkon minden fontos információ elérhető.

- A Kar külső kommunikációja kiemelten fontos a jelenlegi helyzetben, a sajtó képviselői napi szinten várnak tájékoztatást az intézkedésekről. Folyamatos kapcsolatban vagyunk a DE Sajtóiroda munkatársaival.

## IX. MŰKÖDÉS

- A kutatás színvonalának fenntartása érdekében kiemelt a berendezések, vegyszerek beszerzése. A közbeszerzési szabályozás és az egyetemi beszerzési rendszer nem könnyíti meg az egységek ilyen irányú tevékenységét.
- Az oktatástechnikai eszközök fontos szerepet játszanak az oktatásunkban. Termeinket projektorral, okostáblával szereltük fel. Ezeknek folyik a rendszeres karbantartása. Amennyiben váratlan meghibásodás lép fel, hatékony rendszert alakítottunk ki a szervizelésre, így elkerüljük azt, hogy tanórák maradjanak el emiatt.
- Kiemelt fontosságú a kari gazdálkodás a működőképesség megőrzése érdekében. Folyamatosan figyelemmel kísérjük a bevételek és kiadások alakulását a likviditás megőrzése érdekében. A Kari Vezetést az SAP rendszer segíti ebben.

## X. FOLYAMATOK

- A graduális és a posztgraduális képzésben is arra törekszünk, hogy az oktatók szakmai színvonalát megfelelő szinten tartsuk. A Kar jelentős összegeket fordít az infrastruktúra fejlesztésére: 8 tanterem felújítása folyik, és a Kar jelentős összeggel támogatja egy új oktatási épület felépítését. Az oktatási egységek igyekeznek tananyagaikat fejleszteni és követni a modern oktatási trendeket és módszereket. Minden évben számos új szabadon és kötelezően választható kurzust indítanak a hallgatók számára. A Tanulmányi Bizottság minden évben áttekinti az ÁOK által oktatott szakok kurrikulumát.

## XI. TELJESÍTMÉNYÉRTÉKELÉS. FIGYELEMMEL KISÉRÉS, MÉRÉS, ELEMZÉS ÉS ÉRTÉKELÉS

- A Kar Vezetése folyamatosan figyelemmel kíséri az egységek működését. Az egységektől, munkatársaktól, hallgatóktól érkező visszajelzéseket figyelembe véve hozza meg intézkedéseit.



## XII. MENEDZSMENT

- A projektek során a Kar igyekszik a határidők pontos betartására. Jellemzően nem okozott gondot ezek betartása.

